

GROUPE Y AUDIT

ERNST & YOUNG et Autres

Confédération Française de l'Encadrement - CGC

CFE-CGC

Attestation des commissaires aux comptes relative au rapport annuel visé à l'article L. 2135-16 du Code du travail pour l'année civile 2021

GROUPE Y AUDIT
53, rue des Marais
CS 18421
79024 Niort
S.A.S. au capital de € 37 000
377 530 563 R.C.S. Niort

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de l'Ouest-atlantique

ERNST & YOUNG et Autres
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex
S.A.S. à capital variable
438 476 913 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

Confédération Française de l'Encadrement - CGC CFE-CGC

Attestation des commissaires aux comptes relative au rapport annuel visé à l'article L. 2135-16 du Code du travail pour l'année civile 2021

Au Président,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la CFE-CGC et en réponse à votre demande formulée dans le cadre de l'application de l'article 8 du règlement de gestion et d'attribution des fonds de l'AGFPN, nous avons établi la présente attestation sur les informations figurant dans le rapport ci-joint, prévu par l'article L. 2135-16 du Code du travail.

Ces informations ont été établies sous votre responsabilité et celle du trésorier de la CFE-CGC à partir des livres comptables ayant servi à la préparation des comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 et, en tant qu'organisation attributaire ayant reversé une partie des crédits perçus par l'AGFPN à d'autres organisations, à partir des données reçues de chaque organisation bénéficiaire de ces crédits.

Il nous appartient d'attester les informations figurant dans ce rapport, dès lors qu'elles sont prévues par le règlement financier de l'AGFPN.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection à :

- vérifier que toutes les informations requises par l'article 8 du règlement financier de l'AGFPN figurent dans le rapport ;
- vérifier la concordance des montants mentionnés au titre des financements octroyés par l'AGFPN avec la convention de financement et les données comptables ;
- vérifier la concordance des charges affectées à chacune des missions prévues à l'article L. 2135-11 du Code du travail avec les données comptables, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier l'éligibilité de ces charges au financement par l'AGFPN ou la conformité des dépenses avec la définition des missions ;

- vérifier que les règles appliquées pour l'affectation des charges sont décrites dans le rapport et qu'elles sont conformes avec les décisions de la direction ;
- vérifier, sur la base de tests, la conformité de fonctionnement du processus d'affectation des charges avec la description qui est faite ;
- apprécier la sincérité des informations figurant dans le rapport, à l'exclusion de celles qu'il ne nous appartient pas de vérifier au regard du règlement financier de l'AGFPN.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations figurant dans le rapport joint.

Niort et Paris-La Défense, le 28 juin 2022

Les Commissaires aux Comptes

GROUPE Y AUDIT

ERNST & YOUNG et Autres

DocuSigned by:
Arnaud MOYON
9D19BC0BBA39417...
Arnaud Moyon

Thierry Cornille



AGFPN

**Rapport annuel détaillant l'utilisation qui a été
faite des crédits perçus**

ANNEE 2021



1. DECLARATION SUR L'HONNEUR

Je soussigné, François Hommeril, Président de la CFE-CGC, déclare sur l'honneur que les dépenses citées dans le rapport annuel 2021 joint à la présente déclaration, ont été utilisées conformément à leur destination prévue dans la convention signée avec l'AGFPN et à l'article L.2135-11 1° du Code du travail.

Fait à Paris, le 23 juin 2022

François HOMMERIL
Président

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'F. Hommeril', is written over a vertical line that extends downwards from the signature area.

CONFÉDÉRATION FRANÇAISE DE L'ENCADREMENT CGC
Maison de la CFE-CGC
59, rue du Rocher
75008 PARIS

2. IDENTIFICATION DES FINANCEMENTS OCTROYES

Mission 1 Interprofessionnel

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2021	Juin 2021	561 587
2	2021	Juillet 2021	924 967
3	2021	Octobre 2021	924 967
4	2021	Janvier 2022	891 933
5	2021	Avril 2022	1 113 614
TOTAL			4 417 068

Mission 1 Branches

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2021	Juin 2021	477 173
2	2021	Juillet 2021	785 933
3	2021	Octobre 2021	785 933
4	2021	Janvier 2022	757 864
5	2021	Avril 2022	943 727
TOTAL			3 750 630

Mission 2

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2021	Juin 2021	294 892
			- 1712
TOTAL			293 180

Mission 3 FESS

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2021	Juin 2021	3 539 857
			- 2051
TOTAL			3 537 806

Mission 3 0.016%

Acomptes	Année de collecte de référence	Date de réception des crédits	Montant
1	2021	Juin 2021	202 670
2	2021	Juillet 2021	333 809
3	2021	Octobre 2021	333 809
4	2021	Janvier 2022	321 887
			401 358
5	2021	Avril 2022	
TOTAL			1 593 532
TOTAL			
Financements			
2021			13 592 216
M1			
Interprofessionnel			4 417 068
M1 Branches			3 750 630
M2			293 180
M3 FESS			3 537 805
M3 0.016%			1 593 532

La CFE-CGC comptabilise en produits de l'année 2021, les fonds reçus au titre de l'AGFPN en 2021 et en produits à recevoir fin 2021, les fonds reçus jusqu'en avril 2022 concernant la collecte 2021.

Au final, les produits comptabilisés s'élèvent à 13 592 216 euros.

3. IDENTIFICATION ET DESCRIPTION DES MOYENS MIS EN ŒUVRE POUR REALISER LES ACTIONS RELEVANT DES VOLETS 1, 2 et 3 DE L'AGFPN

3.1 IDENTIFICATION DES MOYENS MIS EN ŒUVRE POUR REALISER LES ACTIONS RELEVANT DU VOLET 1 DE L'AGFPN

Préambule :

Ce rapport financier a été établi sur la base de données comptables 2021 en date du 6 février 2022 qui n'ont fait l'objet ni d'un arrêté ni d'une approbation par l'organe délibérant de la CFE-CGC.

Ce document explicite le financement des actions décrites dans la partie 3.4 année 2021 de la CFE-CGC sur les missions paritaires au titre de l'article L.2135-11 1° du code du travail.

	Inducteur temps passé			Charges directes (K€)			Charges indirectes K€)		Total (K€)
	Service	Service	Service	Salaires			Hors salaires	Salaires Indirects (fonctions supports)	
	EPS	EFT	EI	EPS	EFT	EI			
Mission 1	40%	43%	51%	223	231	107	4 498	1 086	6 146
Mission 2	22%	16%	8%	117	73	20	1 792	433	2 435
Total				340	304	127	6 290	1 519	8 581

Les inducteurs retenus pour les charges indirectes sont la moyenne des inducteurs des trois services d'études (EPS Economie Protection sociale, EFT Emploi Formation Travail et EI Europe International pondérée par les effectifs), soit 43.11% pour la mission M1 et 17.18% pour la mission M2.

Tableau de synthèse des moyens mis en œuvre pour réaliser la mission n°1 :

Mission d'intérêt général Partie interprofessionnelle (€)

Montant des charges 2021 directement imputables à la mission 1 sur les seuls salaires : 561 621

Quote part de charges indirectes retenues au titre de l'exercice 2021 : 5 584 015

Montant total 6 145 636

Détail des moyens affectés pour réaliser la mission n°1 :

Les charges directement imputables à la mission paritaire sont les suivantes :

AGFPN 2021		
CFE-CGC		
Mission 1		
Compartiment interprofessionnel		
Valorisation du temps de travail Missions paritaires		
Affectés directement aux missions paritaires	Bases	Affectés (Inducteurs individuels)
Valorisation du temps de travail		
Service Emploi, Formation et Travail (7)	476 990	231 189
Service Economie et protection sociale (7)	563 737	223 111
Service Europe International (3)	216 973	107 320
Total affecté directement	1 257 700	561 621

Les charges indirectes imputables à la mission paritaire interprofessionnelle sont les suivantes :

Moyenne retenue : 43.11% sauf Développement et Contrôle 21.6%

Quote part de salaires affectés indirectement		
Services supports		
	Assiette rémunérations	Affectés
Communication (7)	546 003	235 382
Direction (8)	755 632	325 754
Contrôle (3)	348 673	75 157
Comptabilité (5)	431 555	186 044
Développement (2)	131 860	28 422
Moyens généraux/informatique (8)	544 855	234 887
Total quote part de salaires affectés indirectement	2 758 578	1 085 646

Charges affectées indirectement mission 1 interprofessionnelle

Nature	Assiette 2021	Affecté
		Inducteur M1
		43.11%
Charges fixes	4 495 471	1 938 001
Instances territoriales	4 759 054	2 051 632
Instances confédérales	357 409	154 079
Missions externes	134 180	57 845
Missions internes	2 945	1 270
Communication	441 934	190 518
Parutions confédérales	76 520	32 988
Internet/Intranet	116 500	50 223
Manifestations diverses	50 596	21 812
Total de charges affectées indirectement hors salaires	10 434 609	4 498 369

Mission 1 Branches

Fédérations et syndicats	Charges directes	Charges indirectes	Total
Agroalimentaire	713 830	137 769	851 599
Assurance	134 200	86 115	220 315
Banque	5 079	186 773	191 852
Chimie	125 880	29 702	155 582
Construction	105 806	138 140	243 946
Energies	7 430	67 260	74 690
ENERMINE	50 512	34 539	85 051
FASS	63 165	55 883	119 048
FCCS	63 700		63 700
FIECI	306 540	123 547	430 087
FNECS	218 742	296 002	514 744
GFPP	35 251	2 380	37 631
INOVA	59 968	48 452	108 420
Métallurgie	213 296	850 080	1 063 376
IPRC	3 912	15 252	19 164
SNECA	26 820	19 823	46 643
Transports	175 880		175 880
Total	2 310 010	2 091 717	4 401 727

Unions territoriales	Charges directes	Charges indirectes	Total
Nouvelle Aquitaine	30 946	3 844	34 790
PACA	40 552	13 482	54 034
IdF	130 793	70 366	201 159
Auvergne Rhône Alpes	32 178	50 433	82 611
Normandie	872	11 889	12 761
Grand Est	46 686	36 911	83 597
Hauts de France	28 318	25 414	53 732
Bretagne	15 546	21 464	37 010
Centre	28 736	4 911	33 647
Pays de Loire	20 420	1 894	22 314

Occitanie	36 932	(5 901)	31 031
------------------	---------------	----------------	---------------

Total	411 979	234 707	646 686
--------------	----------------	----------------	----------------

Au moment où ce rapport est rédigé, le solde 2021 n'a pas encore été reversé aux branches.

3.2 IDENTIFICATION DES MOYENS MIS EN ŒUVRE POUR REALISER DES ACTIONS RELEVANT DU VOLET 2 DE L'AGFPN

Mission 2 Politiques publiques

Montant des charges 2021 directement imputables à la mission 2 :	209 552
Quote part de charges indirectes retenues au titre de l'exercice 2021 :	2 224 856
Montant total	2 434 408

Détail des moyens affectés pour réaliser la mission n°2 :

Les charges directement imputables à la mission Politiques publiques sont les suivantes :

Affectés directement aux missions paritaires	Bases	Affectés
Valorisation du temps de travail		
Service Emploi, Formation et Travail (7)	476 990	72 738
Service Economie, Protection sociale (7)	563 737	116 870
	216 973	19 944
Service Europe International (3)		
Total affecté directement	1 257 700	209 552

Les charges indirectes imputables à la mission 2 politiques publiques sont :

Moyenne retenue : 17.18% sauf Développement et Contrôle 9%.

Affectés en services supports (valorisation du temps de travail)	Bases	Affectés 17.18%
Communication (7)	546 003	93 784
Direction (8)	755 632	129 791
Comptabilité (5)	431 555	74 126
Développement (2)	131 860	11 324
Moyens généraux/informatique (8)	544 855	93 587
Contrôle (3)	348 673	29 945
Total affecté indirectement temps de travail (€)	2 758 578	432 557

Affectés en charges indirectes (€)

Nature de charges	Assiette	Inducteur M2 17.18%
Charges fixes	4 495 471	772 164
Instances territoriales	4 759 054	817 438
Instances confédérales	357 409	61 390
Missions externes	134 180	23 047
Missions internes	2 945	506
Communication	441 934	75 909
Parutions confédérales	76 520	13 143
Internet/Intranet	116 500	20 011
Manifestations diverses	50 596	8 691
TOTAL (€)	10 434 609	1 792 299

3.3 IDENTIFICATION DES MOYENS MIS EN ŒUVRE POUR REALISER DES ACTIONS DU VOLET 3 DE L'AGFPN

Mission 3 Formation syndicale (€)

Montant des charges 2021 directement imputables à la mission : 2 691 215

Quote part de charges indirectes retenues au titre de l'exercice 2021 : 809 116

Montant total 3 500 331

Les charges directes sont composées du cout total des stages et des formateurs : 2 674 537 € pour 6 583 journées stagiaires.

Les charges indirectes sont composées de :

- **Frais de réalisation des formations : 16 678**
- **Frais d'accompagnement des formations : 809 116 dont :**
 - **Quote part des frais de gestion : 582 821**
 - **Quote part des frais de salaires : 223 252**
 - **Documentation : 3 043**

Les sommes perçues en 2021 au titre de cette mission sont de :

- **3 537 805 € pour la mission formation syndicale au titre de la subvention**
- **1 593 532 € pour la mission formation syndicale au titre du 0.016%**

La différence avec les sommes dépensées à ce titre est de :

- **- 1 631 006 € pour la mission 3 Formation syndicale**

Soit un total de 1 631 006 € de crédits non dépensés sur cette mission qui, au titre de la fongibilité de l'utilisation des crédits, est reporté en justificatifs sur la mission 1.

Crédits perçus K€	2021	Dépenses justifiées	2021	Différence
Mission 1 interpro.	4 417	Mission 1 interpro.	6 146	1 729
Mission 1 branches	3 751	Mission 1 branches	5 048	1 298
Mission 2	293	Mission 2	2 434	2 141
Mission 3 FESS	5 131	Mission 3 FESS	3 500	-1 631
Total subvention AGFPN	13 592	Total dépenses justifiées	17 128	

3.4 NOTE DESCRIPTIVE DES MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR L'ORGANISATION QUI ONT CONCOURU AUX CHARGES QUI ONT ETE EXPOSEES

4. DESCRIPTION DU PROCESSUS D'AFFECTATION DES CHARGES AUX MISSIONS 1 « CONCEPTION, ANIMATION ET EVALUATION DES POLITIQUES MENEES PARITAIREMENT » ET 2 « PARTICIPATION AUX POLITIQUES PUBLIQUES

Le processus d'affectation des charges à chaque rubrique de mission d'intérêt général (article L. 2135-11 du Code du travail) retenu par la Confédération CFE-CGC fait l'objet deux types de traitements.

Le premier type de traitement concerne les missions visées aux 1° et 2° de ce même article, à savoir la conception, la gestion, l'animation et l'évaluation des politiques menées paritairement, d'une part et, d'autre part, la participation des organisations syndicales de salariés et des organisations professionnelles d'employeurs à la conception, à la mise en œuvre et au suivi des politiques publiques.

Elles ont tout d'abord fait l'objet d'une identification précise, détaillée, au sein de l'ensemble des activités menées par la Confédération CFE-CGC. L'identification des missions relevant du 1° et 2° de l'article L. 2135-11 du Code du travail a permis de lister les personnels directement en charge d'accomplir les tâches qu'elles induisent pour la Confédération et d'évaluer sur déclaratif leur temps de travail consacré à ces missions.

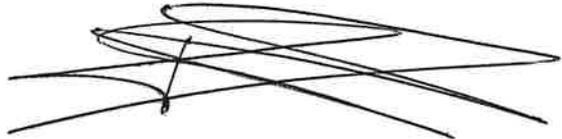
Trois services « techniques » sont directement affectés à l'accomplissement de ces tâches. Il s'agit des services dit « d'études » qui traitent de toutes les questions relatives aux missions visées aux 1° et 2° de l'article L. 2135-11 du Code du travail en fonction des demandes des élus et des axes de travail déterminés par la direction confédérale. Il y a tout d'abord le service « Économie et Protection sociale », avec 8 salariés en 2021 (une cheffe de service, une assistante et 6 conseillers techniques en économie et droit présents sur l'année). Il y a ensuite le service « Emploi, Formation et Travail », avec 8 salariés en 2021 (un chef de service, une assistante et 6 conseillers techniques en économie, droit et emploi/formation présents sur l'année). Il y a enfin le service « Europe et International », avec 3 salariées (une cheffe de service et deux conseillères techniques). Pour le service « Economie et protection sociale », sur les 8 salariés, 7 ont réalisé directement les missions d'intérêt général éligibles aux financements de l'AGFPN. Pour le service Emploi, Formation et travail, 7 salariés ont réalisé directement les missions d'intérêt général éligibles aux financements de l'AGFPN. Pour le service Europe et International, 3 salariées ont réalisé directement les missions d'intérêt général éligibles aux financements de l'AGFPN. Ce sont ces 17 salariés qui remplissent des feuilles de temps et dont les inducteurs de temps déduits de leur activité ont servi de clé de répartition pour l'affectation des charges indirectes. Toutefois, pour le calcul de l'inducteur des charges indirectes, seuls les salariés ayant été présents au moins 100 jours dans l'année ont été retenus (7 pour le service Economie Protection sociale et 7 pour le service Emploi, Formation et travail et 3 pour le service Europe et International) afin de ne pas donner une image fautive des inducteurs.

Ces personnels ont été tenus de réaliser des feuilles de temps destinées à établir avec précision le temps passé par eux à l'accomplissement des tâches liées aux missions relevant du 1° et 2° de l'article L. 2135-11 du Code du travail au sein de leurs diverses tâches à réaliser pour la Confédération, après identification précise des missions éligibles. Cette mesure de temps de travail consacré à ces missions a permis de constituer des inducteurs de temps pour ces salariés. Ces inducteurs de temps ont permis de déterminer les montants salariaux chargés employeurs engagés par la CFE-CGC pour l'accomplissement direct de ces missions.

Le deuxième type de traitement concerne les charges indirectes. Ce sont les inducteurs de temps qui ont servi de clé de répartition pour déterminer l'affectation des charges indirectes aux autres services des différentes missions qui ont été préalablement identifiés. Les missions d'intérêt général visées aux 1° et 2° de l'article L. 2135-11 du Code du travail ont en effet pour conséquence de mettre en jeu les services de la Confédération selon un processus immuable : chaque mission

nécessite une intervention technique (services études au sein desquels l'on trouve des personnels dédiés, chaque service est rattaché à plusieurs secrétaires nationaux (pôles politiques) qui sont en charge de ces missions d'intérêt général), une fois celle-ci réalisée d'autres services seront amenés à intervenir (ex. le cabinet pour les relations avec les institutions publiques et/ou paritaires, le service presse, le service communication, etc.). Afin que ces missions puissent être réalisées les services dédiés aux fonctions support seront mobilisés pour la plupart et principalement à due proportion (service RH, service comptabilité, etc.). Principalement car pour 5 salariés (service Action syndicale et Service Subventions Procédures et Contrôle), ce temps de travail a été évalué en tenant compte de leurs autres missions notamment liées à d'autres subventions.

Ce processus d'affectation des charges a été validé par le Bureau national de la CFE-CGC le 20/06/2022



Treasury National

CONFÉDÉRATION FRANÇAISE DE L'ENCADREMENT CGC
Maison de la CFE-CGC
59, rue du Rocher
75008 PARIS

Formations syndicales réalisées (FESS 2021)

Date début	Date fin	Réf. Stage	Libellé	Durée	Ville du lieu	Effectif	JS	Dont Femmes
12/07/2021	13/07/2021	21U69	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	CHAMBERY	9	18	1
01/07/2021	02/07/2021	21CC2	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	10	20	4
05/07/2021	06/07/2021	21CC7	ARGUMENTATION	2	CLICHY	9	18	5
04/02/2021	04/02/2021	21VG5	Module libre	1		16	16	3
01/07/2021	02/07/2021	21FE4	LE CSE	2	HYERES LES PALMIERS	20	40	6
09/09/2021	10/09/2021	21FF2	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	MONTAIGUT SUR SAVE	19	38	4
09/09/2021	10/09/2021	21FF3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	13	26	1
23/09/2021	24/09/2021	21FF4	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	12	24	2
30/09/2021	01/10/2021	21FF5	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	12	24	0
22/11/2021	23/11/2021	21FF6	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	SOCHAUX	14	28	0
21/10/2021	22/10/2021	21FF7	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	LIMOGES	20	40	0
18/11/2021	19/11/2021	21FF8	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	ANDREZIEUX BOUTHEON	16	32	4
02/12/2021	03/12/2021	21FF9	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	PARIS	11	22	2
06/12/2021	07/12/2021	21FG0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	FUVEAU	17	34	3
06/12/2021	07/12/2021	21FG1	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	LE MANS	19	38	0
22/11/2021	23/11/2021	21FG2	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	MONTAIGUT SUR SAVE	20	40	4
15/11/2021	16/11/2021	21FG4	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	DIJON	14	28	1
18/11/2021	19/11/2021	21FG5	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	CLICHY	16	32	4
25/11/2021	26/11/2021	21FG6	Elections Professionnelles	2	CLICHY	20	40	6
11/10/2021	12/10/2021	21FG7	Management de l'équipe syndicale	2	LE MANS	12	24	0
18/11/2021	19/11/2021	21FG8	Développer sa section syndicale	2	ECHIROLLES	14	28	4
29/11/2021	30/11/2021	21FG9	Contrat de travail	2	CLICHY	11	22	1
04/11/2021	05/11/2021	21FH0	Contrat de travail	2	FUVEAU	12	24	1
09/12/2021	10/12/2021	21FH2	Contrat de travail	2	DIJON	15	30	2
30/09/2021	01/10/2021	21FH3	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	OUISTREHAM	7	14	0
09/12/2021	10/12/2021	21FH4	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	SAINT JEAN DE BRAYE	8	16	2
27/09/2021	28/09/2021	21FH5	Harcèlement et discriminations	2	CLICHY	9	18	1

25/10/2021	26/10/2021	21FH6	Harcèlement et discriminations	2	CLICHY	5	10	1
29/11/2021	30/11/2021	21FH7	Harcèlement et discriminations	2	CLICHY	8	16	1
09/09/2021	10/09/2021	21U83	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	Cesson-Sévigné.	13	26	6
07/09/2021	09/09/2021	21G09	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	3	MARSEILLE	7	21	0
06/09/2021	07/09/2021	21U85	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	MONTPELLIER	4	8	2
09/09/2021	10/09/2021	21FH8	COMMUNICATION ECRITE	2	CLICHY	7	14	1
09/09/2021	10/09/2021	21U86	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	LYON	7	14	1
19/07/2021	20/07/2021	21CN5	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	20	40	9
09/09/2021	10/09/2021	21CD8	Harcèlement et discriminations	2	PARIS	12	24	6
09/09/2021	10/09/2021	21CD9	Management de l'équipe syndicale	2	BAGNOLET	5	10	1
09/09/2021	10/09/2021	21FH9	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	GRENOBLE	9	18	1
13/09/2021	14/09/2021	21FI0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	FONTENAY SOUS BOIS	19	38	8
13/09/2021	14/09/2021	21U87	Contrat de travail	2	MONTAIGUT SUR SAVE	18	36	3
14/09/2021	16/09/2021	21G10	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	3	LYON	14	42	0
16/09/2021	17/09/2021	21CE0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	17	34	5
16/09/2021	17/09/2021	21CE1	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	CLICHY	20	40	5
13/09/2021	14/09/2021	21U88	Harcèlement et discriminations	2	LYON	4	8	0
13/09/2021	14/09/2021	21CE2	COMMUNICATION ECRITE	2	CLICHY	9	18	2
13/09/2021	14/09/2021	21CE3	Techniques de Négociation 2	2	PARIS	5	10	3
13/09/2021	14/09/2021	21CE4	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	5	10	0
13/09/2021	14/09/2021	21CE5	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	5	10	0
13/09/2021	14/09/2021	21CE6	Initiation aux missions SSCT du CSE	2	BAGNOLET	5	10	3
16/09/2021	17/09/2021	21FI1	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	CLICHY	10	20	2
16/09/2021	17/09/2021	21U89	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CHAMALIERES	8	16	2
16/09/2021	17/09/2021	21CE8	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	PARIS	9	18	3
16/09/2021	17/09/2021	21U90	LE CSE	2	NICE	11	22	0
16/09/2021	17/09/2021	21U92	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	BORDEAUX	7	14	2
20/09/2021	21/09/2021	21U93	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	BORDEAUX	20	40	4
20/09/2021	21/09/2021	21FI2	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	13	26	4

23/09/2021	24/09/2021	21CE9	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	18	36	4
23/09/2021	24/09/2021	21FI3	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	6	12	0
20/09/2021	21/09/2021	21CF0	Accompagner vos collègues dans leur stratégie retraite	2	PARIS	13	26	4
20/09/2021	21/09/2021	21U94	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	SALBRIS	7	14	2
20/09/2021	21/09/2021	21CF1	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	6	12	0
20/09/2021	21/09/2021	21FI4	Harcèlement et discriminations	2	CLICHY	9	18	4
28/10/2021	29/10/2021	21FI5	Techniques de Négociation 2	2	SAINT JEAN DE BRAYE	9	18	0
22/09/2021	23/09/2021	21FI6	COMMUNICATION ECRITE	2	PARIS	8	16	0
23/09/2021	24/09/2021	21U96	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	SAINTE FOY LES LYON	8	16	0
23/09/2021	24/09/2021	21CF5	ARGUMENTATION	2	PARIS	9	18	1
23/09/2021	24/09/2021	21CF6	Harcèlement et discrimination niveau 2	2	PARIS	6	12	2
14/10/2021	15/10/2021	21FI7	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	SOCHAUX	8	16	0
27/09/2021	28/09/2021	21U97	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	SAINT MARTIN DU VIVIER	15	30	5
28/09/2021	30/09/2021	21G11	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	3	ROUEN	11	33	0
27/09/2021	28/09/2021	21CF7	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	17	34	8
30/09/2021	01/10/2021	21U98	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	SEVRIER	15	29	7
27/09/2021	28/09/2021	21FI9	Techniques de Négociation 2	2	PARIS	6	12	1
27/09/2021	28/09/2021	21FJ0	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	7	14	0
27/09/2021	28/09/2021	21FJ1	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	MONTAIGUT SUR SAVE	10	20	2
30/09/2021	01/10/2021	21FJ2	Harcèlement et discriminations	2	CLICHY	7	14	3
30/09/2021	01/10/2021	21FJ3	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	CLICHY	9	18	1
30/09/2021	01/10/2021	21FJ5	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	CLICHY	10	20	1
04/10/2021	05/10/2021	21UA0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	MONTPELLIER	16	31	2
04/10/2021	05/10/2021	21CF8	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	19	38	3
07/10/2021	08/10/2021	21UA1	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	ANGERS	17	34	5
07/10/2021	08/10/2021	21FJ6	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	PARIS	16	32	1
07/10/2021	08/10/2021	21UA2	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	LYON	18	36	2
04/10/2021	05/10/2021	21CF9	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	2	PARIS	13	26	6

04/10/2021	05/10/2021	21CG0	Négocier la prévoyance complémentaire	2	PARIS	9	18	4
04/10/2021	05/10/2021	21CG1	COMMUNICATION ECRITE	2	PARIS	9	18	2
04/10/2021	05/10/2021	21CG2	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	7	14	0
04/10/2021	05/10/2021	21CG3	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	4	8	0
04/10/2021	05/10/2021	21CG4	LE CSE	2	BAGNOLET	8	16	3
04/10/2021	05/10/2021	21FJ7	ARGUMENTATION	2	PARIS	7	13	0
04/10/2021	05/10/2021	21UA3	Harcèlement et discriminations	2	TREGUEUX	9	18	2
07/10/2021	08/10/2021	21UA4	Lecture des comptes et analyse financière	2	SOLAIZE	13	26	2
07/10/2021	08/10/2021	21CG5	Techniques de Négociation 2	2	CLICHY	6	12	3
07/10/2021	08/10/2021	21CG6	Initiation aux missions SSCT du CSE	2	BAGNOLET	7	14	3
07/10/2021	08/10/2021	21CG7	Management de l'équipe syndicale	2	BAGNOLET	7	14	4
11/10/2021	12/10/2021	21CG8	Epargne salariale	2	CLICHY	12	24	2
11/10/2021	12/10/2021	21FK1	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	LYON	14	27	7
11/10/2021	12/10/2021	21E01	EDCM CLASSIFICATION	2	PARIS	12	24	1
13/10/2021	14/10/2021	21FK2	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	ARLES	12	24	5
13/10/2021	14/10/2021	21E02	EDCM CLASSIFICATION	2	TOULOUSE	16	32	7
13/10/2021	14/10/2021	21FK3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	ARLES	14	28	6
13/10/2021	14/10/2021	21FK4	Harcèlement et discriminations	2	ARLES	12	24	4
13/10/2021	14/10/2021	21FK5	Initiation aux missions SSCT du CSE	2	ARLES	14	28	7
13/10/2021	14/10/2021	21FK6	LE CSE	2	ARLES	17	34	3
13/10/2021	14/10/2021	21FK7	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	2	ARLES	17	34	5
13/10/2021	14/10/2021	21FK8	Accompagner vos collègues dans leur stratégie retraite	2	ARLES	22	44	9
11/10/2021	12/10/2021	21CG9	Harcèlement et discrimination niveau 2	2	PARIS	6	12	1
11/10/2021	12/10/2021	21UA5	Initiation aux missions SSCT du CSE	2	SAINT MARTIN DU VIVIER	5	10	1
11/10/2021	12/10/2021	21UA6	COMMUNICATION ECRITE	2	AIX LES BAINS	7	14	1
11/10/2021	12/10/2021	21CH0	ARGUMENTATION	2	PARIS	12	24	1
11/10/2021	12/10/2021	21UA7	COMMUNICATION ECRITE	2	NANTES	10	20	1
14/10/2021	15/10/2021	21CH1	OUVERTURE A L'EUROPE	2	PARIS	8	16	1
14/10/2021	15/10/2021	21CH2	Lecture des comptes et analyse financière	2	BAGNOLET	13	26	1
14/10/2021	15/10/2021	21FL0	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	PARIS	8	16	1

14/10/2021	15/10/2021	21UA8	ARGUMENTATION	2	BORDEAUX	14	28	4
18/10/2021	19/10/2021	21UA9	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	GAVRELLE	17	34	3
18/10/2021	19/10/2021	21FL2	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	PARIS	19	37	1
21/10/2021	22/10/2021	21UB0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	MARGNY LES COMPIEGNE	12	24	0
19/10/2021	20/10/2021	21E03	EDCM CLASSIFICATION	2	HORBOURG WIHR	17	33	4
19/10/2021	20/10/2021	21E04	EDCM CLASSIFICATION	2	HAUCONCOURT	15	30	3
21/10/2021	22/10/2021	21FL3	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	8	16	2
25/10/2021	26/10/2021	21FL4	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	20	40	7
25/10/2021	26/10/2021	21UB1	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	DIJON	18	36	0
26/10/2021	28/10/2021	21G12	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	3	PARIS	12	36	1
28/10/2021	29/10/2021	21FL5	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	PARIS	14	28	0
18/10/2021	19/10/2021	21CH3	Accompagner vos collègues dans leur stratégie retraite	2	PARIS	12	24	4
25/10/2021	26/10/2021	21CH4	Techniques de Négociation 2	2	PARIS	5	10	2
18/10/2021	19/10/2021	21CH5	COMMUNICATION ECRITE	2	PARIS	8	16	3
18/10/2021	19/10/2021	21FL7	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	CLICHY	9	18	2
18/10/2021	19/10/2021	21UB2	ARGUMENTATION	2	ROYAT	12	24	0
18/10/2021	19/10/2021	21CH6	Harcèlement et discriminations	2	CLICHY	10	20	3
18/10/2021	19/10/2021	21CH7	LE CSE	2	BAGNOLET	11	22	4
18/10/2021	19/10/2021	21FL8	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	7	14	0
21/10/2021	22/10/2021	21FL9	Lecture des comptes et analyse financière	2	CLICHY	5	10	1
16/12/2021	17/12/2021	21UB3	Techniques de Négociation 2	2	SALBRIS	4	7	1
21/10/2021	22/10/2021	21CH9	ARGUMENTATION	2	PARIS	0	0	0
21/10/2021	22/10/2021	21CI0	Initiation aux missions SSCT du CSE	2	BAGNOLET	6	12	1
25/10/2021	26/10/2021	21CI1	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	4	8	0
25/10/2021	26/10/2021	21UB5	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	ANDREZIEUX BOUTHEON	4	8	0
25/10/2021	26/10/2021	21E05	EDCM CLASSIFICATION	2	MERIGNAC	14	27	0
27/10/2021	28/10/2021	21E06	EDCM CLASSIFICATION	2	TOULOUSE	14	27	5
28/10/2021	29/10/2021	21CI4	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	PARIS	7	14	3
28/10/2021	29/10/2021	21FM0	ARGUMENTATION	2	CLICHY	9	18	1
28/10/2021	29/10/2021	21CI5	Harcèlement et discriminations	2	PARIS	10	20	4

28/10/2021	29/10/2021	21FM1	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	CLICHY	10	20	2
04/11/2021	05/11/2021	21UB7	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	MONTAIGUT SUR SAVE	20	40	4
04/11/2021	05/11/2021	21UB8	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	NANCY	22	44	0
03/11/2021	04/11/2021	21FM2	Harcèlement et discriminations	2	CLICHY	6	12	3
04/11/2021	05/11/2021	21CI6	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	PARIS	10	20	2
04/11/2021	05/11/2021	21UB9	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	SAINT NAZAIRE	8	16	1
04/11/2021	05/11/2021	21FM3	Lecture des comptes et analyse financière	2	CLICHY	9	18	1
04/11/2021	05/11/2021	21FM4	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	CLICHY	7	14	5
04/11/2021	05/11/2021	21FM5	COMMUNICATION ECRITE	2	SOCHAUX	9	18	3
04/11/2021	05/11/2021	21E07	EDCM CLASSIFICATION	2	VILLEURBANNE	12	24	2
04/11/2021	05/11/2021	21UC0	LE CSE	2	RENNES	13	26	0
08/11/2021	09/11/2021	21CI8	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	19	38	8
08/11/2021	09/11/2021	21FM6	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	12	24	2
15/11/2021	16/11/2021	21UC2	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	NICE	16	32	5
08/11/2021	09/11/2021	21CI9	Techniques de Négociation 2	2	PARIS	12	23	2
08/11/2021	09/11/2021	21CJ0	ARGUMENTATION	2	PARIS	13	26	4
08/11/2021	09/11/2021	21CJ1	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	5	10	0
08/11/2021	09/11/2021	21CJ2	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	7	14	0
09/11/2021	10/11/2021	21FM7	Responsabilité sociétale des entreprises et développement durable	2	CLICHY	14	28	5
09/11/2021	10/11/2021	21E08	EDCM CLASSIFICATION	2	COURBEVOIE	13	26	2
15/11/2021	16/11/2021	21UC4	LE CSE	2	NANCY	18	36	2
29/11/2021	30/11/2021	21CJ3	Accompagner vos collègues dans leur stratégie retraite	2	PARIS	13	26	5
15/11/2021	16/11/2021	21CJ4	Gérer les situations et les personnes difficiles	2	PARIS	8	16	4
15/11/2021	16/11/2021	21CJ5	ARGUMENTATION	2	PARIS	10	20	5
15/11/2021	16/11/2021	21CJ6	LE CSE	2	BAGNOLET	4	8	2
15/11/2021	16/11/2021	21UC5	Harcèlement et discriminations	2	PERIGNAT LES SARLIEVES	8	16	2
15/11/2021	16/11/2021	21FN0	Techniques de Négociation 2	2	CLICHY	8	16	0
15/11/2021	16/11/2021	21FN1	COMMUNICATION ECRITE	2	MONTAIGUT SUR SAVE	6	12	1
17/11/2021	18/11/2021	21E09	EDCM CLASSIFICATION	2	CLICHY	14	28	1
18/11/2021	19/11/2021	21FN2	Harcèlement et discriminations	2	PARIS	4	8	0

18/11/2021	19/11/2021	21UC6	Lecture des comptes et analyse financière	2	SAINT BRIEUC	11	22	2
18/11/2021	19/11/2021	21CJ7	Management de l'équipe syndicale	2	BAGNOLET	7	14	1
18/11/2021	19/11/2021	21E10	EDCM CLASSIFICATION	2	FUVEAU	15	30	1
18/11/2021	19/11/2021	21E13	EDCM CLASSIFICATION	2	PARIS	15	30	3
18/11/2021	19/11/2021	21UC7	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	BOVES	9	18	3
18/11/2021	19/11/2021	21UC8	Techniques de Négociation 2	2	LYON	8	16	1
18/11/2021	19/11/2021	21UC9	LE CSE	2	MARSEILLE	6	12	2
18/11/2021	19/11/2021	21UD0	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	BORDEAUX	7	14	3
22/11/2021	23/11/2021	21FN3	Management de l'équipe syndicale	2	CLICHY	9	18	3
22/11/2021	23/11/2021	21UD1	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	METZ	12	24	3
22/11/2021	23/11/2021	21CJ8	Lecture des comptes et analyse financière	2	BAGNOLET	8	16	0
22/11/2021	23/11/2021	21CJ9	Harcèlement et discriminations	2	PARIS	6	12	3
22/11/2021	23/11/2021	21FN4	LE CSE	2	PARIS	9	18	0
22/11/2021	23/11/2021	21UD2	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	DIJON	6	12	0
22/11/2021	23/11/2021	21CK0	Epargne salariale	2	PARIS	9	18	2
22/11/2021	23/11/2021	21FN5	Techniques de Négociation 2	2	CLICHY	9	18	5
22/11/2021	23/11/2021	21UD3	LE CSE	2	MONTPELLIER	11	22	6
25/11/2021	26/11/2021	21CK3	Négocier un accord de QVT	2	PARIS	11	22	6
25/11/2021	26/11/2021	21CK4	LES C.E. EUROPEENS	2	PARIS	8	16	3
25/11/2021	26/11/2021	21CK5	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	PARIS	7	14	5
25/11/2021	26/11/2021	21FN7	Techniques de Négociation 2	2	PARIS	7	14	2
25/11/2021	26/11/2021	21UD4	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	SAINT MAURICE DE BEYNOST	7	14	0
25/11/2021	26/11/2021	21UD5	Harcèlement et discriminations	2	BORDEAUX	6	12	1
25/11/2021	26/11/2021	21FN8	LE CSE	2	CLICHY	8	16	0
29/11/2021	30/11/2021	21UD6	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	AVIGNON	14	28	7
29/11/2021	30/11/2021	21UD7	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	MARGNY LES COMPIEGNE	18	36	4
25/11/2021	26/11/2021	21FN9	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	CLICHY	8	15	0
29/11/2021	30/11/2021	21CK7	Harcèlement et discrimination niveau 2	2	PARIS	8	16	6
29/11/2021	30/11/2021	21CK8	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	3	6	0
29/11/2021	30/11/2021	21CK9	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	3	6	0
29/11/2021	30/11/2021	21CL0	LE CSE	2	BAGNOLET	9	18	2

29/11/2021	30/11/2021	21UD9	Techniques de Négociation 2	2	MONTAIGUT SUR SAVE	4	8	1
30/11/2021	01/12/2021	21E11	EDCM CLASSIFICATION	2	CLICHY	14	28	4
01/12/2021	02/12/2021	21E14	EDCM CLASSIFICATION	2	HOLNON	14	28	2
02/12/2021	03/12/2021	21UE0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	TOULON	16	32	3
02/12/2021	03/12/2021	21CL1	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	17	34	6
09/12/2021	10/12/2021	21FO2	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	18	36	4
02/12/2021	03/12/2021	21CL2	OUVERTURE A L'EUROPE	2	PARIS	6	12	4
02/12/2021	03/12/2021	21CL5	ARGUMENTATION	2	CLICHY	9	18	2
02/12/2021	03/12/2021	21CL6	Harcèlement et discriminations	2	PARIS	10	20	3
02/12/2021	03/12/2021	21UE1	Techniques de Négociation 2	2	METZ	9	18	2
02/12/2021	03/12/2021	21CL7	Management de l'équipe syndicale	2	BAGNOLET	10	20	2
06/12/2021	07/12/2021	21CL8	RSSE niveau 2	2	PARIS	9	17	4
06/12/2021	07/12/2021	21UE4	Harcèlement et discriminations	2	METZ	6	12	2
06/12/2021	07/12/2021	21CL9	Accompagner vos collègues dans leur stratégie retraite	2	PARIS	12	24	5
06/12/2021	06/12/2021	21CM0	Lecture des comptes et analyse financière niveau 2 : le partage de la valeur ajoutée	1	BAGNOLET	4	4	0
06/12/2021	07/12/2021	21CM1	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	CLICHY	4	8	0
06/12/2021	07/12/2021	21CM3	Initiation aux missions SSCT du CSE	2	BAGNOLET	8	16	3
07/12/2021	08/12/2021	21E15	EDCM CLASSIFICATION	2	CLICHY	15	30	2
06/12/2021	07/12/2021	21FO5	ARGUMENTATION	2	CLICHY	11	22	5
09/12/2021	10/12/2021	21UE7	ARGUMENTATION	2	SAINT FOY LES LYON	11	22	1
09/12/2021	10/12/2021	21CM5	LE CSE	2	BAGNOLET	5	10	0
09/12/2021	10/12/2021	21FO7	Techniques de Négociation 2	2	CLICHY	7	14	0
09/12/2021	10/12/2021	21E16	EDCM CLASSIFICATION	2	CLICHY	15	30	1
13/12/2021	14/12/2021	21UE8	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	MARSEILLE	13	26	3
13/12/2021	14/12/2021	21CM6	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	14	28	7
14/12/2021	15/12/2021	21E12	EDCM CLASSIFICATION	2	PARIS	14	28	0
16/12/2021	17/12/2021	21CM7	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	8	16	2
16/12/2021	17/12/2021	21CM8	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	CLICHY	7	14	2
16/12/2021	17/12/2021	21E17	EDCM CLASSIFICATION	2	GAVRELLE	14	25	1

16/12/2021	17/12/2021	21UF0	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	BORDEAUX	17	34	5
13/12/2021	14/12/2021	21FO8	Techniques de Négociation 2	2	CLICHY	9	18	1
13/12/2021	14/12/2021	21UF1	Initiation aux missions SSCT du CSE	2	ANDREZIEUX	6	12	0
13/12/2021	14/12/2021	21CM9	Gérer les situations et les personnes difficiles	2	PARIS	9	18	2
13/12/2021	14/12/2021	21UF2	ARGUMENTATION	2	ANGERS	14	28	2
16/12/2021	17/12/2021	21CN2	COMMUNICATION ECRITE	2	PARIS	6	12	1
16/12/2021	17/12/2021	21CN3	ARGUMENTATION	2	PARIS	12	24	4
16/12/2021	17/12/2021	21CN4	Harcèlement et discrimination niveau 2	2	PARIS	10	19	4
08/07/2021	09/07/2021	21FP1	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	11	22	2
22/07/2021	23/07/2021	21FP2	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	CLICHY	6	12	0
01/07/2021	02/07/2021	21FP5	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	HYERES LES PALMIERS	10	20	2
01/07/2021	02/07/2021	21FP6	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	HYERES LES PALMIERS	7	14	4
01/07/2021	02/07/2021	21FP7	LE CSE	2	HYERES LES PALMIERS	17	32	5
13/12/2021	14/12/2021	21FQ0	Harcèlement et discriminations	2	CLICHY	8	16	2
19/07/2021	20/07/2021	21FP4	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	16	31	1
13/10/2021	14/10/2021	21FQ1	Epargne salariale	2	ARLES	16	32	3
15/11/2021	16/11/2021	21FQ2	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	HORBOURG WIHR	10	19	2
29/06/2021	01/07/2021	21G13	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	3	BORDEAUX	12	36	0
29/06/2021	01/07/2021	21G14	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	3	LA ROCHELLE	12	36	1
06/12/2021	07/12/2021	21FQ3	Management de l'équipe syndicale	2	HORBOURG WIHR	16	31	2
06/07/2021	08/07/2021	21G15	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	3	PARIS	12	36	0
16/09/2021	16/09/2021	21D02	Préparation des élections	1	PARIS	9	9	1
21/09/2021	22/09/2021	21D03	Préparation des élections	2	CLICHY	32	61	7
28/07/2021	28/07/2021	21D04	Préparation des élections	1	PARIS	6	6	1
18/11/2021	18/11/2021	21D05	Préparation des élections	1	PARIS	4	4	0
21/09/2021	24/09/2021	21FQ4	Module libre	4	LA GRANDE MOTTE	25	97	4
02/12/2021	03/12/2021	21FQ6	Techniques de Négociation 2	2	CLICHY	9	17	4
02/12/2021	03/12/2021	21FQ7	Harcèlement et discriminations	2	CLICHY	9	18	4
29/11/2021	30/11/2021	21FQ8	Gérer les situations et les personnes difficiles	2	CLICHY	13	26	3
25/10/2021	26/10/2021	21FQ9	COMMUNICATION ECRITE	2	HORBOURG WIHR	10	20	1

14/12/2021	15/12/2021	21FR0	TECHNIQUES DE NEGOCIATION	2	CLICHY	0	0	0
22/10/2021	22/10/2021	21D06	Préparation des élections	1	AIX EN PROVENCE	19	19	6
28/09/2021	29/09/2021	21FR1	Module libre	2	TOULOUSE	7	13	4
15/09/2021	15/09/2021	21D07	Préparation des élections	1	PARIS	11	11	2
22/11/2021	23/11/2021	21UD8	REPRESENTATION DU PERSONNEL DANS L'ENTREPRISE	2	GAVRELLE	17	33	4
08/11/2021	09/11/2021	21FH1	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	SAINT JEAN DE BRAYE	12	24	1
17/09/2021	17/09/2021	21D08	Préparation des élections	1	ROUEN	8	8	2
06/12/2021	07/12/2021	21UF5	EXPRESSION ORALE ET GESTUELLE	2	LYON	8	16	0
04/11/2021	05/11/2021	21UF6	ARGUMENTATION	2	LYON	5	9	0
11/10/2021	11/10/2021	21D09	Préparation des élections	1	ORLEANS	13	13	2
20/10/2021	21/10/2021	21S01	Module libre	2	PARIS	14	28	4
28/10/2021	29/10/2021	21S02	Module libre	2	PERTUIS EN LUBERON	23	44	1
28/10/2021	29/10/2021	21S03	Module libre	2	PORNICHET	29	58	7
28/10/2021	29/10/2021	21S04	Module libre	2	TOURNON SUR RHONE	14	27	4
19/10/2021	19/10/2021	21D10	Préparation des élections	1	PARIS	12	12	1
23/11/2021	24/11/2021	21D13	PE 2 Préparations des élections	2	PARIS	11	22	3
10/11/2021	10/11/2021	21D14	Préparation des élections	1	PARIS	3	3	1
08/11/2021	10/11/2021	21FR3	Module libre	3	ROYAN	38	114	9
08/11/2021	10/11/2021	21D15	Préparation des élections	3	ROYAN	11	33	0
24/11/2021	26/11/2021	21S05	Module libre	3	ROUEN	24	71	2
17/11/2021	19/11/2021	21S06	Module libre	3	ANGLET	25	75	4
02/12/2021	03/12/2021	21S07	Module libre	2	VIENNE LE CHATEAU	32	64	9
09/12/2021	10/12/2021	21FO6	OUVERTURE SUR LE SYNDICALISME	2	CLICHY	12	23	3
16/12/2021	16/12/2021	21D16	Préparation des élections	1	PARIS	16	16	3
07/12/2021	07/12/2021	21D17	Préparation des élections	1	AJACCIO	8	8	1
14/12/2021	14/12/2021	21D18	Préparation des élections	1	ORLEANS	11	11	0
13/12/2021	13/12/2021	21d19	Préparation des élections	1	Valence	7	7	1

3255 6583

Annexe**Note descriptive des actions mises en œuvre par la CFE-CGC qui ont concouru aux charges qui ont été exposées au titre des missions 1 et 2 en 2021.**

Ces actions concernent les thématiques de l'économie et de la protection sociale (I), de l'emploi, du travail et des questions juridiques associées que traite la CFE-CGC (II) et les questions qui relèvent de l'ensemble de ces thématiques dans une approche européenne et/ou internationale (III). Ces thématiques nécessitent une veille juridique, économique et sociale, la prise en compte des positions et avis de nos mandants, la rédaction de documents notamment d'analyse et/ou à visée pédagogique, de propositions, la participation aux instances législatives, exécutives ou de réflexion ou encore la participation aux instances paritaires dédiées qui entrent dans le champ des missions éligibles aux financements de l'AGFPN. On retrouve sur l'ensemble de ces thématiques notamment des activités d'animation des réseaux de mandatés CFE-CGC qui comprennent le support technique, notamment juridique, à l'exercice des fonctions dévolues.

I. Actions sur les thématiques « Economie et protection sociale » (service économie protection sociale et secteurs associés de la CFE-CGC) :

La CFE-CGC a traité de questions portant notamment sur :

- La protection sociale et la prévoyance : les différentes branches de la sécurité sociale, réflexions et travaux sur les projets de création/renforcement d'une branche autonomie, la protection sociale complémentaire, l'aide sociale, l'analyse du PLFSS et des amendements, le travail du groupe Avenir de la protection sociale, le rapport sur l'articulation assurance maladie obligatoire et complémentaire pour le Haut Conseil de l'Assurance Maladie, la consultation européenne sur le vieillissement, le rôle des assesseurs du pôle social du TGI, les catégories objectives...
- Les problématiques liées à la retraite et aux projets de réformes proposés (travaux du COR, analyse du PLFSS 2022 sur les questions et propositions liées aux retraites, l'analyse des accords de branche sur le sujet...).
- Les questions économiques et fiscales ayant des impacts sur les thématiques qui entrent dans le champ d'activité de la CFE-CGC : Partage de la valeur ajoutée volet Productivité, séminaire de la Banque de France sur la conjoncture économique, rapport de la Cour des comptes sur la situation des finances publiques, questionnaire AN sur la situation des entreprises, Comité de suivi de la loi PACTE, Loi de finances, Commission Arthuis, PPL Ecart de revenus, plan de relance Comité Coeuré, conditionnalité des aides publiques, sous-commission épargne salariale, traitement fiscal des indemnités de fin de contrat...
- Les questions de RSE (loi climat du 22 août 2021 et compétences nouvelle des CSE, groupe de travail Ressources de Demain...) et de développement durable.
- Les questions de santé au travail : suivi de l'ANI (Comité paritaire de suivi de l'ANI, de la proposition de loi, des amendements, des projets de décrets), évolution du protocole sanitaire gouvernemental pour les entreprises (Covid), questionnaire UE sur le cadre stratégique de la santé au travail questionnaire Sénat Télétravail et grossesse, analyse de la Convention OIT 190 sur la violence et le harcèlement au travail (pour le Sénat) ...)

II. Actions sur les thématiques de l'emploi, du travail et des questions juridiques associées (service emploi formation travail et secteurs associés de la CFE-CGC)

La CFE-CGC a traité de questions portant notamment sur :

- Les problématiques relatives au temps de travail et au télétravail (projet de loi urgence sanitaire et télétravail, extension de l'ANI...)
- Les problématiques de dialogue social, de négociation collective aux différents niveaux de négociation (travailleurs des plateformes, numérique et dialogue social, restructuration des branches, bilan des réformes du dialogue social...)

- Les problématiques d'emploi et de mesures en faveur de l'emploi (formation et transitions collectives, forfait jour et retraite progressive, formation professionnelle...)

- Les problématiques relatives à l'égalité professionnelle et aux discriminations.

III. Actions sur les thématiques à dimension européenne et internationale (service Europe et international avec les secteurs associés de la CFE-CGC)

La CFE-CGC a traité de questions portant notamment sur :

- Réponses aux consultations organisées par la Commission européenne (par exemple : consultation publique sur le dialogue social des travailleurs indépendants ; consultation publique sur la gouvernance d'entreprise durable ; consultation publique sur la SST)
- Auditions à l'Assemblée nationale (exemple audition sur le devoir de vigilance)
- Auditions au Sénat (exemple audition sur la loi de transposition « lanceurs d'alerte »)
- Travaux de l'OIT et CIT, CNCDH, Global deal, PCN...

EPS		
	M1 (jours)	M2 (jours)
Chef de service	88	27
Chargée d'études	65.5	27
Chargée d'études	63	22
Chargée d'études	77	51.5
Chargée d'études	96.5	53.5
Chargé d'études	57	67
Chargée d'études	50.5	28.5
Total	497.5	276.5

EFT		
	M1 (jours)	M2 (jours)
Chef de service	121.5	9
Chargée d'études	135	5
Chargé d'études	27	12
Chargée d'études	131.5	10
Chargé d'études	78	105
Chargée d'études	33.5	0.5
Chargé d'études	30.5	75.5
Total	557	217

EI		
	M1 (jours)	M2 (jours)
Chef de service	68	21.5
Chargée d'études	137.5	20

Temps de travail exposé	Chargée d'études	97.5	9
	Total	303	50.5